

ニュースから考える

税理士の佐藤です。

あるネットのサイトに「年をとったと感じる瞬間はいつ？」というものがありました。



人の名前が出てこないなど物忘れが増えた、白髪・しわが増えた、疲れやすくなった、肩こり等々共感できる項目が列挙されていました。

個人的には「今のパソコンを少しでも長く使おうと思った時」に苦笑いしてしまいました。まさに今その気分で、新しい事にチャレンジするエネルギーが不足気

味です。これが老化と言うものか・・・としみじみ感じています。

一方、人間に限らず会社にも老化があります。東京商工リサーチが登録されている企業の倒産を基礎に「主要産業別平均寿命」を公表しました。

2018 年の倒産した**企業の平均寿命は23.9年**で、**最も長いのは製造業の33.9年**。卸売業の 27.1 年、運輸業の 25.9 年と続き、短いものは金融・保険業の 11.7 年とショッキングな結果です。

企業であっても予防対策をしなければ老化が進行します。日々の忙しさの中でもあっても老化を防ぐ努力が必要です・・・。

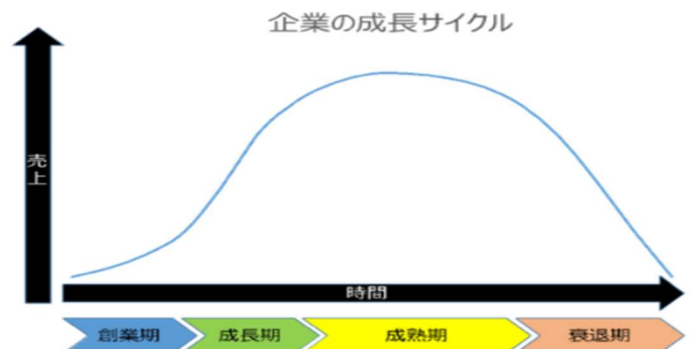
1分でわかる業務カイゼン

「自社の年齢を考える」

企業には人間と同じように成長サイクルがあります。一般的に「創業期」「成長期」「成熟期」「衰退期」に分けられます。

「**創業期**」には、事業としての基礎が確立しておらず、顧客もお金もない状態を耐え忍ぶ時期です。「**成長期**」は、商品やサービスが認知され顧客が増え始める一方、人材不足や、拡大のため資金確保に悩む時期でもあります。

「**成熟期**」は、成長が一段落し、売上、利益ともに安定、内部留保が増え経営的に安定しています。「**衰退期**」は、売上、利益共に減り始め、創業期のメンバーや重要



な人材の流出が止まらなくなるなど疲弊が進んでいます。

さて、自社が今どの位置（年齢）にいるのかをまず自覚し、そこから、自分にあった老化防止対策がスタートです。

売上増は七難隠す

企業の成長にとって売上増は不可欠です。「色の白いは七難隠す」という**ことわ**

ざがあります。女性の場合「他に欠点があっても、色白のおかげで目立たない」といった意味のようです。この延長で、ある経済評論家が「売上増は七難隠す」と著書で紹介しています。



売上がアップ（顧客増）すると、お金に余裕が出来、従業員の給料アップ、仕事の道具・商品も豊富に用意出来ます。「売上増は七難隠す」をポジティブだと「売上増は金銭を含めた多くの問題を解決する」。ネガティブだと「急な売上増は将来に不安を残し、重要な問題を隠す」との両面で捉える事が出来ます。大切な事は、売上増の内容を理解する事です。たとえば・・・

- ・大口先へ依存（突然取引が停止の危険）
- ・変な売上増（利益率が低い売上）、
- ・取引先の経営状況（回収不能の恐れ）、
- ・地域の偏り（将来の過疎化）

・・・などに注意が必要です。

「ひと昔が短く」

さて、「ひと昔前」の定義（一般的）が変わりそうです。以前は10年ひと昔と言いましたが近頃では少数派です。

ある調査で全国の18～79歳の一般男女計1200人の回答を得ました。何年くらい

が「昔」と感じるかに対し、全体では「5年」(33%)が最多、次いで「3年」が19%、通説となっている「10年」は15%でした。5年以下は合計で75%を占め、「1年」も8%いました。

つまり、現在では「5年以下(75%)」がひと昔のようです。そう考えると、企業にとっての寿命「創業期～衰退期」のサイクルは東京商工リサーチの調査(2018)23.9年より短くなっていてもおかしくはありません。

「結局、老化の予防法は・・・」

さて人間の場合、老化の原因の一つに「酸化」があるようです。その酸化対策として「やる気がでない、見た目が老ける、疲れがでやすいを〇〇で改善！」とすぐ注文したくなるような説明が新聞広告のいたるところに見られます。不調の原因を何かに頼って解決又は、誰かにすがろうと考える・・・これが老化の要因です。



結論としては人間であれ、会社であれ老化を防ぐ特効薬がないのが現実でしょう。そう考えると、人間の若さを保つ秘訣（新しい事にチャレンジするなど）を参考に会社の新陳代謝を進めましょう！

今月のことば

年を取るにつれて、私たちの身体は短くなり、話は長くなる。

(アメリカのジャーナリスト、ロバート・クイレン)

編集後記:

大リーグの大谷選手の活躍を毎日楽しみにしています。投手でも、打者としても、ランナーとしても一流なのは皆さんがご存知の通りです。しかし、大谷選手の人間性を褒めるニュースは私たち日本人にとって本当に誇らしい事です。大谷選手を含め若い人の活躍を応援する事が私の老化予防のひとつになっているのは間違いないでしょう(寿)。